



**Деловна политика и Развоен план  
на ТТК БАНКА АД Скопје  
за период 2019 – 2021 година**

## Мисија на Банката

Мисијата како однапред определен патоказ за развој на стратегиите за управување со работењето на Банката ги содржи долгорочните цели и деловната филозофија на Банката.

ТТК Банка е универзална банка, партнер за малите и средни претпријатија во Македонија, која креира вредности за своите акционери, клиенти и вработени, со помош на претприемачкиот и профитабилниот начин на размислување, оперативната ефикасност и градењето на долгорочно партнерство. Вредностите кои имаат посебно место во секојдневното работење и секојдневно се негуваат се довербата, одговорноста и тимската работа.

## Стратегиски цели и основни приоритетни цели на ТТК Банка АД Скопје за 2019 година

- **Континуирано и навремено усогласување на своето работење со:**
  - ✓ законската регулатива и мерките на монетарната власт.
  - ✓ супервизорските стандарди и основните начела и принципи на корпоративно управување.
  - ✓ целосно практикување на основните банкарски принципи, користејќи примери од најдобри банкарски практики.
- **Остварување на профитабилно работење преку:**
  - ✓ развој на флексибилни деловни практики кои овозможуваат одржливост во пазарната конкуренција.
  - ✓ претпазливо преземање прифатливи ризици.
  - ✓ оптимизација на ресурсите и трошоците со континуирано јакнење на ефикасноста, економичноста и продуктивноста во работењето.
- **Одржување и јакнење на позицијата во банкарскиот сектор во РМ преку:**
  - ✓ одржување на пазарното учество во клучните сегменти.
  - ✓ континуиран умерен раст на вкупната актива.
  - ✓ одржување на финансиската и капиталната стабилност соодветно на развојните цели преку оптимални големини на капиталот, изворите на финансирање, ризично пондерирана актива и тековна ликвидност.

### Основни приоритетни цели на Банката за 2019 година:

- Одржување на адекватноста на капиталот на потребното ниво во рамки на екстерно и интерно пропишаните лимити.
- Одржување на стабилна ликвидносна позиција и структурна ликвидносна усогласеност, во рамки на пропишаните регулаторни и интерни лимити.
- Зајакнување на кредитно депозитните активности со цел одржување и зајакнување на пазарното учество во банкарскиот сектор на Република Македонија, со истовремено зајакнување на активностите и во другите клучни сегменти.
- Одржување/подобрување на квалитетот на кредитното портфолио и намалување на учеството на нефункционалните кредити во вкупното кредитно портфолио на Банката.
- Одржување и зголемување на постојните извори на финансирање преку зголемување на уделот на штедењето и уделот на кредитни линии.

- Зголемување на уделот на работа со населението во вкупните активности на Банката и задржување на фокусот за работа со МСП.
- Фокус на развој и обезбедување на широка понуда на производи и услуги на малите и средни претпријатија („МСП“) и населението и поддршка на развој на услуги од областа на електронско и самоуслужно банкарство.
- Подобрување на организацијата на работење, унапредување на деловните процеси, надградување на знаењето и вештините на вработените, зајакнување на стручноста и способностите во управувањето со процесите и во контролите и следењето на степенот на остварување на резултатите и поставените цели.
- Надградба на информатичката технологија во правец на унапредување и поддршка на деловните процеси, реализација и следење на планските цели и поефикасно следење на потребите на клиентите и нивното брзо и квалитетно опслужување.

### СРЕДНОРОЧНА СТРАТЕГИЈА НА БАНКАТА ЗА ПЕРИОД ОД 2019-2021 ГОДИНА

Активностите кои се планираат за 2019 година се во насока на остварување на Стратешките цели на Банката за периодот 2019-2021 година. Среднорочната стратегија на Банката подразбира **одржување и зајакнување на позицијата** во банкарскиот сектор на РМ преку континуиран годишен раст на вкупната актива во наредниот среднорочен период; **одржување и зајакнување на пазарното учество** со одржување или зголемување на учеството на Банката во банкарскиот сектор во клучните сегменти; **зајакнување на финансиската и капитална стабилност** соодветно на развојните цели за раст, кое подразбира оптимален капитал, оптимални извори на финансирање, оптимална ризично пондерираниот актива како и оптимална ликвидност и сигурност; **континуирано и навремено усогласување** на своето работење со законската регулатива и мерките на монетарната власт, со супервизорските стандарди и основните начела и принципи на доброто корпоративно управување, како и со целосно практикување на основните банкарски принципи користејќи примери од најдобри банкарски практики; **остварување на профитабилно работење** кое ќе се реализира со развој на флексибилни деловни практики кои овозможуваат одржливост во пазарната конкуренција, со превземање на прифатливи ризици, со оптимизација на ресурсите и трошоците, како и со континуирано јакнење на ефикасноста, економичноста и продуктивноста во работењето.

Клучните **финансиски индикатори** кои Банката со своето работење ќе се стреми да ги оствари во периодот кој следи се:

- Стапка на поврат на капиталот (ROE) да достигне до 11,8% до 2021 година;
- Одржување на стапката на адекватност на капиталот над 15,0%;
- Пораст на коефициентот за покриеност на кредитите со депозити (Loan to deposit ratio) од 74% во 2019 до 76,1% во 2021 година и
- Учество на расходите за резервации за ризик во вкупните кредити да се одржи на ниво од 3,9% во 2021 година.

**План за Биланс на состојба 2019 - 2021 година**

Биланс на состојба	во илјади денари				Просечен пораст за период 2019-2021 година
	дек.18 реализирано	дек.19	дек.20	дек.21	
	Предлог Буџет и Развоен план 2019-2021 година				
Парични средства и парични еквиваленти	1.850.529	1.776.649	1.738.933	1.645.396	-3,8%
Вложувања во хартии од вредност и средства за тргување	1.372.810	1.515.860	1.847.405	2.042.265	14,2%
Кредити и побарувања од банки	59.945	0	0	0	-100,0%
Нето кредити на клиенти	4.745.889	5.063.804	5.428.578	5.923.948	7,7%
Преземени средства	17.015	11.261	5.861	2.061	-50,5%
Основни средства	224.299	221.372	219.295	215.788	-1,3%
Останата актива	21.306	29.430	30.150	29.750	11,8%
<b>ВКУПНА АКТИВА</b>	<b>8.291.792</b>	<b>8.618.376</b>	<b>9.270.222</b>	<b>9.859.208</b>	<b>5,9%</b>
Депозити на Банки	159	210	220	232	13,4%
Депозити на коминтенти	6.800.554	7.074.028	7.590.572	8.104.351	6,0%
Депозити Вкупно	6.800.713	7.074.238	7.590.792	8.104.583	6,0%
Вкупно обврски	7.177.652	7.491.446	8.119.949	8.682.962	6,6%
Капитал	1.114.140	1.126.930	1.150.273	1.176.246	1,8%
<b>ВКУПНА ПАСИВА</b>	<b>8.291.792</b>	<b>8.618.376</b>	<b>9.270.222</b>	<b>9.859.208</b>	<b>5,9%</b>

**План за Биланс на успех за период 2019 - 2021 година**

во илјади денари

Биланс на успех	дек.18	дек.19	дек.20	дек.21	Просечен раст за Развоен план 2019-2021
	реализирано	Предлог план за 2019 -2021 година			
НЕТО ПРИХОДИ ОД КАМАТИ	270.790	277.837	301.520	316.636	5,4%
НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРОВИЗИИ	126.201	139.904	149.460	160.570	8,4%
НЕТО ПРИХОДИ ОД КУРСНИ РАЗЛИКИ	7.923	8.200	10.500	11.500	13,2%
ОСТАНАТИ НЕТО ПРИХОДИ	125.130	89.137	64.300	53.500	-24,7%
<b>ОПЕРАТИВЕН ПРИХОД</b>	<b>530.045</b>	<b>515.078</b>	<b>525.780</b>	<b>542.206</b>	<b>0,8%</b>
ОПЕРАТИВНИ ТРОШОЦИ	-320.564	-340.878	-340.445	-341.472	2,1%
<b>НЕТО ОПЕРАТИВЕН ПРИХОД</b>	<b>209.481</b>	<b>174.200</b>	<b>185.335</b>	<b>200.734</b>	<b>-1,4%</b>
Исправка на вредност на нефинансиски средства, на нето основа	-54.156	-1.291	-2.400	-4.800	-55,4%
Исправка на вредност на финансиски средства, на нето основа	-42.534	-53.500	-55.500	-58.756	11,4%
Данок од добивка	-11.515	-11.941	-12.743	-13.718	6,0%
<b>ДОБИВКА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ</b>	<b>101.277</b>	<b>107.468</b>	<b>114.691</b>	<b>123.461</b>	<b>6,8%</b>