



ГОДИНИ

ТРАДИЦИЈА

**ПЛАН**  
**за работа на Стопанска банка а.д. Битола**  
**за 2024 година**  
**(резиме)**

# СОДРЖИНА

Клучни нефинансиски цели	3
Клучни финансиски цели (KPI)	4
Финансиски проекции – Биланс на состојба (актива)	5
Финансиски проекции – Биланс на состојба (пасива)	6
Финансиски проекции – Биланс на успех	7

# Стратегиски нефинансиски цели

## ВИСОКА КАПИТАЛИЗИРАНОСТ И ЛИКВИДНОСТ

- Зајакнување на сопствените средства на Банката како резултат на распоредување на проектираниот позитивен финансиски резултат во задржана добивка; Држење на висока ликвидна актива.

## КВАЛИТЕТНИ ПРОИЗВОДИ И УСЛУГИ

- Понуда на конкурентни производи и услуги кои во целост ќе одговараат на профилот и потребите на клиентите, како и маркетинг активности за промоција на постоечките и новите производи и услуги.

## ОСТВАРУВАЊЕ НА ВИСОК КВАЛИТЕТ НА КРЕДИТНОТО ПОРТФОЛИО

- Задржување на добрите клиенти и правилна проценка на ризикот и кредитниот потенцијал на потенцијалните клиенти.

## РЕШАВАЊЕ НА НЕФУНКЦИОНАЛНИТЕ КРЕДИТИ

- Дисциплинирање на клиентите за навремено помирување на обврските кон Банката, како и забрзаната наплата на нефункционалните кредити и продажба на преземениот имот.

## ЗГОЛЕМУВАЊЕ НА ЕФИКАСНОСТ ПРЕКУ ДИГИТАЛИЗАЦИЈА

- Дигитализација на процесите и услугите на банката преку континуирана примена на информативната технологија.

## ЕФИКАСНО УПРАВУВАЊЕ СО ТРОШОЦИТЕ

- Водење на грижа за трошоците во работењето и нивно минимизирање каде е возможно.

## ЕФИКАСНО УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

- Управување со човечките ресурси во насока на развој и стручно усовршување на кадарот, како и максимална негова искористеност.

## ПРИМЕНА НА ESG

- Обезбедување на континуирана поддршка на општествената заедница и заштита на животната средина.

# Финансиски цели (Key Performance Indicators - KPI)

	31.12.2023	план 2024
<b>Пазарно учество (во %)*</b>		
Актива	1,64 %	1,63 %
Депозити на нефинансиски субјекти	1,55 %	1,56 %
Кредити на нефинансиски субјекти	1,58 %	1,58 %
<b>Квалитет на актива (во %)</b>		
Покриеност на нефункционалните кредити со исправка на вредноста на кредитите (min 70%)	106,40 %	98,83 %
Покриеност на бруто-кредитите со исправка на вредноста на кредитите (max 8%)	8,57 %	7,35 %
Нето преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања/вкупна актива	1,02 %	0,67 %
Вкупни кредити/вкупни депозити	66,15 %	72,20 %
<b>Профитабилност (во %)</b>		
ROE по оданочување	-11,22 %	6,11 %
ROA по оданочување	-1,70 %	0,88 %
Оперативни трошоци/вкупни оперативни приходи	73,75 %	73,00 %
Нето-добивка/оперативна добивка	-121,28 %	63,09 %

\* Пресметаното пазарно учество е со состојба на 30.9.2023 година во согласност со последно достапни податоци на интернет-страницата на НБРСМ.

# Финансиски проекции

## Биланс на состојба (актива)

во 000 мкд	31.12.2023	план 2024
Парични средства и парични еквиваленти	2.588.828	2.562.424
Средства за тргување	0	0
Финансиски средства по објективна вредност преку БУ	0	0
Кредити на и побарувања од банки	0	0
Кредити и побарувања од други комитенти	5.805.417	6.426.048
Финансиски правни лица (освен банки)	22.510	22.510
Нефинансиски правни лица	2.279.910	2.794.133
Физички лица	3.502.996	3.609.405
Вложувања во хартии од вредност	1.684.964	1.968.050
Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања	90.876	78.311
Нематеријални средства	52.744	72.755
Недвижности и опрема	815.279	481.907
Нетековни средства кои се чуваат за продажба	8.849	8.849
Останати средства	60.419	60.000
Побарувања за данок на добивка (тековен)	34.914	33.500
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>	<b>11.142.290</b>	<b>11.691.845</b>

# Финансиски проекции

## Биланс на состојба (пасива)

во 000 мкд	31.12.2023	план 2024
Депозити на банки	33	33
Депозити на други комитенти	9.053.086	9.542.723
Обврски по кредити	321.231	286.427
Субординирани обврски	0	0
Посебна резерва и резервирања	5.508	5.563
Обврски за данок на добивка (тековен)	108	0
Останати обврски	70.663	60.000
Капитал и резерви	1.691.663	1.693.635
Запишан капитал (акционерски капитал)	1.172.931	1.172.931
Премија од акции	645	645
Останати резерви	117.293	117.293
Ревалоризациски резерви	56.947	58.919
Задржана добивка	533.665	343.847
Тековна загуба и непокриена загуба	-189.818	0
Тековна добивка	0	103.464
Нераспоредена добивка	0	0
<b>ВКУПНО ОБВРСКИ И КАПИТАЛ</b>	<b>11.142.290</b>	<b>11.691.845</b>

# Финансиски проекции

## Биланс на успех

во 000 мкд	31.12.2023	план 2024
<b>Нето-приходи од камата</b>	<b>451.155</b>	<b>453.805</b>
Приходи од камата	578.340	589.085
Расходи од камата	-132.318	-140.508
Исправка на вредноста на каматите (нето)	5.133	5.228
<b>Нето-приходи од провизија и надоместоци</b>	<b>126.576</b>	<b>134.412</b>
Приходи од провизија и надоместоци	209.267	219.102
Трошоци за провизија и надоместоци	-82.691	-84.691
<b>Нето-курсни разлики</b>	<b>23.531</b>	<b>24.500</b>
<b>Останати приходи од дејноста</b>	<b>22.145</b>	<b>160.001</b>
Дивиденди	1.540	1.540
Останати приходи	20.605	<b>158.461</b>
<b>Општи административни трошоци и амортизација</b>	<b>-476.965</b>	<b>-476.082</b>
<b>Трошоци за плати</b>	<b>-205.449</b>	<b>-196.058</b>
<b>Останати расходи од дејноста</b>	<b>-204.760</b>	<b>-209.602</b>
Оперативни	-167.413	-177.013
Други	-37.347	-32.589
<b>Амортизација</b>	<b>-66.755</b>	<b>-70.423</b>
<b>Исправка на вредноста на финансиските средства, на нето-основа</b>	<b>-334.482</b>	<b>-230.091</b>
<b>Загуба за оштетување на нефинансиските средства, на нето-основа</b>	<b>-1.778</b>	<b>48.414</b>
<b>Бруто-добивка (загуба)</b>	<b>-189.818</b>	<b>114.960</b>
Данок на добивка	0	-11.496
<b>Нето-добивка (загуба)</b>	<b>-189.818</b>	<b>103.464</b>